

## **Implantação e crescimento do Hub de Inovação de Bento Gonçalves - INOVABento**

### **1. Objetivos:**

Bento Gonçalves é uma cidade de pouco mais de 120 mil habitantes, localizada no coração da Serra Gaúcha-RS, conhecida no cenário nacional pelo empreendedorismo. Conhecida nacionalmente como cluster moveleiro e vinícola, além de um importante polo turístico, tem uma economia forte e diversificada. No entanto, para se manter competitiva em face aos grandes players globais, são necessários novos movimentos na direção da inovação. O objetivo do projeto é a estruturação do Centro de Inovação de Bento Gonçalves. Trata-se da primeira estrutura de articulação da Inovação do município, tornando-se uma necessidade latente as empresas da região. O INOVA Bento é uma iniciativa que visa atender e fomentar diálogos e iniciativas em inovação, pautado em 4 grandes pilares de atendimento: educação, soluções para startups, soluções para empresas, e apoios e incentivos. A criação do INOVA Bento promoverá no município e na região o desenvolvimento tecnológico de todos os setores, permitindo a criação de uma referência de informações necessárias para promover a cultura da inovação.

### **2. Objetivo Geral**

Estruturação de um Centro de Inovação na cidade de Bento Gonçalves-RS para o desenvolvimento da inovação na região.

### **3. Objetivos específicos**

- a) Contribuir para a implantação do InovaBento, fomentando a cultura empreendedora e de inovação do município;
- b) Fomentar o pilar educação, por meio das ações de educação na temática;
- c) Fomentar o pilar startups por meio da implantação dos programas de incubação e pré-incubação;
- d) Fomentar o pilar empresas, fortalecendo a relação entre empresas, ideias, ICTs, poder público e demais interessados.
- e) Fomentar o pilar funding, desenvolvendo ações relacionamento com aceleradoras, órgãos de fomento e oportunidades de financiamento a P&D.

### **4. Contextualização**

Bento Gonçalves é uma cidade com mais de 120 mil habitantes, localizada no coração da Serra Gaúcha, conhecida no cenário nacional pelo empreendedorismo. O valor do trabalho é enraizado na cultura da região, herança da colonização italiana, iniciada em 1875 e até hoje presente nos valores da região. O orgulho do colono, do trabalho e das conquistas é percebido na arquitetura, nos costumes, e na sociedade. O colono formou vilas e cidades, desenvolveu a região, com indústrias, comércio e serviços de impacto socioeconômico, frutos de um grande envolvimento social para mostrar ao Brasil, o potencial empreendedor de um município.

Atualmente, a cidade é o maior e mais expressivo polo moveleiro do Brasil. As empresas instaladas lideram o market share nacional, avançando cada vez mais no mercado internacional. Conta com aproximadamente 300 indústrias sediadas no município, apresentando um faturamento nominal de R\$

2.2 bilhões em 2020. O cluster moveleiro movimentou em 2021, mais de US\$ 75 milhões em exportações. Dentre os principais destinos dos móveis produzidos no polo moveleiro de Bento Gonçalves em 2021 foram Estados Unidos, Chile, Uruguai, Peru, Reino Unido, Colômbia, México, Panamá, Porto Rico e Arábia Saudita. É sede de importantes associações do setor como a MOVERGS e SINDIMÓVEIS.

Bento Gonçalves também é conhecida por ser a capital nacional do vinho. A indústria de bebidas representou em 2020, um faturamento nominal anual de quase R\$ 1 bilhão. E da indústria, desdobra-se os serviços, como o turismo. Bento Gonçalves é o principal destino enoturístico do Brasil. Em 2021, a cidade recebeu 1,7 milhões de visitantes em busca dos roteiros turísticos como o Vale dos Vinhedos, os Caminhos de Pedras, o passeio de Maria Fumaça, dentre outros locais marcados pelas belas paisagens, gastronomia, história e cultura. É importante destacar que foi a primeira região do país reconhecida como Indicação Geográfica, obtendo para seus produtos a Indicação de Procedência, e a seguir a Denominação de Origem Vale dos Vinhedos para os vinhos e espumantes ali produzidos. O Vale dos Vinhedos integra oficialmente o patrimônio histórico e cultural do Estado do Rio Grande do Sul desde 29 de junho de 2012 (Projeto de Lei 44/2012).

Ainda no setor de serviços, a cidade conta com o maior centro de eventos da Região Sul e entre os três maiores do Brasil e da América do Sul. É sede das duas principais feiras do setor moveleiro do Brasil, a Movelsul e a Fimma. A Fimma é a quinta maior feira de tecnologia moveleira do mundo, o que reforça o potencial inovador das empresas instaladas na cidade e dos seus fornecedores. Em 2022 receberam mais de 30k visitantes, movimentando mais de R\$2bi. Além destas, a Expobento é a maior feira multisetorial do Brasil, que atraiu mais de 253 mil visitantes em 2019. Sem contar a Fenavinho, que ainda é celebrada na cidade e outras feiras, como Wine South America, Envase Brasil e Avaliação Nacional de Vinhos.

A cidade mantém sua economia forte e atuante graças a diversificação da geração de renda. Além dos clusters acima citados, Bento conta com fortes empresas do setor metalmeccânico, plástico, logístico, saúde, entre outros. Do vinho, evoluiu a uma referência ao setor de bebidas em geral (polo cervejeiro, cachaça). Da produção de bebidas, para uma forte indústria metalmeccânica, produtora de máquinas e equipamentos de todas as naturezas. Da metalmeccânica, uma referência em componentes, peças e insumos. Ainda, Bento Gonçalves é um polo de empresas de TI. Nasceram na cidade as empresas de software BLING (ERP, vendida por mais de 500 milhões), Tiny ERP, além de contar com parte da operação da PROMOB (software de ambientação virtual para interiores- líder de mercado na América Latina).

Ao analisar os dados dos empreendimentos da cidade, confirma-se a vertente empreendedora de Bento Gonçalves. De acordo com os dados das inscrições de cadastros econômicos da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico de Bento Gonçalves, em 2022 a cidade apresenta 20.181 CNPJs abertos. A relação entre o número de inscrições de CNPJ no município em 2022 e a população estimada pelo IBGE para este mesmo ano (119.049) é de aproximadamente uma empresa para cada 6 habitantes.

E o impacto do empreendedorismo reflete diretamente na qualidade de vida da população. De 2013 até 2020, o município liderou o ranking do Índice de Desenvolvimento Socioeconômico (Idese) do estado. O estudo, promovido pela SPGG/DEE, coloca Bento Gonçalves na liderança dos municípios acima de 100 mil habitantes. Em 2021, Bento ocupou a segunda posição no estado.

No estudo elaborado pela empresa Urban Systems que avalia o Ranking das Melhores Cidades para Negócios, Bento Gonçalves apareceu em 18ª colocação em 2022. O estudo avalia as cidades brasileiras com mais de 100 mil habitantes que reúnem as melhores condições de infraestrutura e serviços para se investir. No Rio Grande do Sul, é a segunda cidade, atrás apenas da capital Porto Alegre.

Além disso, Bento configura o ranking das cidades mais inteligentes do país, o Connected Smart Cities. Sua colocação está entre as 50 cidades com melhor economia do país, ocupando a 43ª posição neste âmbito. O ranking leva em conta indicadores que retratam inteligência, conexão e sustentabilidade.

Ainda considerando o destaque em rankings, em 2021, a Meber Metais, empresa de Bento Gonçalves integrou o seleto time das 50 empresas mais inovadoras do Sul do país, em levantamento da revista Amanhã e do IXL-Center, de Boston (EUA) ocupando a 18ª posição.

Em 2019, Bento Gonçalves conquistou o Prêmio MAKCi (Most Admired Knowledge City) como Cidade do Conhecimento Emergente. Bento conquistou o título ao lado de Barcelona, na Espanha, como MetrÓpole do Conhecimento, Porto Rico, no Caribe, como Cluster ou RegiÃO do Conhecimento/Ilhas e Vancouver, no Canadá, como RegiÃO do Conhecimento. Com a distinção, entregue durante a 12ª edição do Knowledge Cities World Summit (KCWS), conferência da cúpula mundial das cidades do conhecimento, realizada em Florianópolis, Bento tornou-se o primeiro município brasileiro a ser reconhecido pela premiação. O prêmio considera indicadores sociais e econômicos dos últimos 10 anos e sua evolução.

NO ENTANTO, É NECESSÁRIO PENSAR E PLANEJAR O FUTURO, MOVIMENTANDO-SE EM DIREÇÃO AOS PRÓXIMOS PASSOS. E NÃO RESTA DÚVIDAS QUE O PRÓXIMO PASSO É O CAMINHO DA INOVAÇÃO. POR MAIS QUE DIVERSAS EMPRESAS E ENTIDADES JÁ REALIZAM AÇÕES NESTA DIREÇÃO, É FUNDAMENTAL POTENCIALIZAR ESSAS AÇÕES, INCENTIVAR E INVESTIR CADA VEZ MAIS PARA TORNAR O MUNICÍPIO UMA REFERÊNCIA EM INOVAÇÃO.

Uma das iniciativas nesta direção é a implantação do Centro de Inovação de Bento Gonçalves - o INOVA Bento. Esta é uma iniciativa inédita na cidade, mas um desejo de longo prazo.

A implantação do INOVA Bento é um marco fundamental para uma comunidade que valoriza o conhecimento voltado à cultura da inovação e ao empreendedorismo. Um Centro de Inovação é um espaço propício para o compartilhamento de ideias, experiências criativas, networking e parcerias para o desenvolvimento de pesquisas tecnologia e inovação. Os Centros de Inovação incentivam a prototipação, produção e comercialização de serviços, processos e produtos tecnológicos de alta qualidade focados na especialização inteligente da região. Nesse sentido, Bento Gonçalves é uma cidade marcada pela cultura da inovação e empreendedorismo que poderá desenvolver e atrair ainda mais negócios, e um Centro de Inovação é uma necessidade latente do município, e ainda não atendida.

O INOVA Bento está operando em modelo de MVP desde março de 2023, validando seus modelos de atuação e entendendo que é o momento de crescimento para tornar o movimento acessível a todas as hélices. O movimento nasceu de uma aliança estratégica de todos os atores do ecossistema, envolvidos na mesma causa. A proposta é endossada como conveniente pela Câmara de Indústria, Comércio e Serviços (CIC-BG) representando a sociedade civil organizada, apoiada pela Associação das Indústrias de Móveis do Estado do RS – MOVERGS, entidades representativas da sociedade empresarial organizada e mobilizada, representando assim dois importantes atores da hélice. Envolve também a Universidade de Caxias do Sul e a UNIVATES. Ainda, para completar as hélices, o poder público municipal, por meio da Prefeitura Municipal de Bento Gonçalves movimenta seu apoio por meio do decreto 11666/2022 que institui o Centro de inovação INOVA Bento. Assim, configura-se o modelo de hélice, no qual os atores criam mecanismos e estruturas dinâmicas de conexão para o desenvolvimento de inovações (Etzkowitz e Leydesdorff, 1995; Carayannis e Campbell, 2009).

O INOVA Bento visa estabelecer inicialmente 4 operações direcionadoras. Cada operação acontece de forma paralela, mas interligada. Em cada operação, considera-se um conjunto de atividades, bem como indicadores de desempenho, metas de atendimento e público-alvo específico.

- EDUCAÇÃO: Atividades, eventos, treinamentos para a disseminação da cultura de inovação.
- PROGRAMAS para STARTUPS: Oferta de programas de Incubação e Pré-incubação seguindo metodologia CERNE/UCS.
- PROGRAMAS PARA EMPRESAS: Demo days, hackathons, desafios de inovação, encomendas, qualificações, banco de talentos e startups, fórum de inovação, prêmio destaque de melhores práticas

em inovação, entre outros. E neste pilar que se realiza a conexão Universidade empresas, criando assim um programa para o desenvolvimento de pesquisa e tecnologia

- INVESTIMENTOS E INCENTIVOS: Acesso a fundos de investimento, venture-capital, programas de incentivo municipal.

## 5. Resultados esperados:

O município de Bento Gonçalves está localizado no coração da Serra Gaúcha, em uma das regiões mais desenvolvidas do país. A cidade se caracteriza por uma matriz econômica bastante diversificada, com inserção nas cadeias produtivas nacionais. A economia do município é uma das referências da região, mas para se manter competitiva em face aos grandes players globais, são necessários novos movimentos, coletivos e compartilhados, na direção da inovação e da tecnologia. Ainda que já existam iniciativas individuais e pontuais, a sustentabilidade do desenvolvimento da região pode ser potencializada se a mesma estiver engajada em torno de temas comuns.

O INOVA Bento se faz imprescindível nesse momento, visando o posicionamento de futuro, se alinhando perfeitamente ao desenvolvimento da economia regional proporcionando conhecimento e capacitação às pessoas e aos negócios para que o ecossistema esteja preparado para trabalhar com as tecnologias emergentes.

A base deste movimento iniciou em 2018, a partir de um olhar para o futuro das cidades, no qual a sociedade civil de Bento Gonçalves, juntamente com o poder público e a iniciativa privada uniram esforços para criação de constantes iniciativas em torno de um projeto que pudesse contemporaneamente mostrar diagnósticos da cidade e projetá-la às novas tendências. Em 06 de março de 2019 a Câmara de Vereadores, aprovou por meio da lei pela lei 6.472, o conselho municipal para estudos, diretrizes e projetos, Cedipro, que tem por objetivo maior atuar juntamente com o Poder Executivo Municipal para desenvolver estudos, diretrizes e projetos executivos para as diversas vocações do Município, visando o desenvolvimento econômico e social. A iniciativa mobilizou mais de 30 das principais entidades de todos os setores e clusters e centenas de atores da sociedade civil, que desenvolveram em diversas áreas de atuação um amplo Plano de Desenvolvimento regional, por meio de 10 Coordenações Temáticas, dentre as quais se destaca a Câmara de Inovação, Empreendedorismo e Tecnologia, que estabeleceu, várias diretrizes, dentre elas a primeira, um pacto pela Inovação para o município, onde se integrarão diversos atores e as 4 hélices do ecossistema de inovação.

O Pacto pela Inovação se propõe a preparar a cidade para abarcar as tendências globais e as ferramentas de transformação digital, promovendo a melhoria da qualidade de vida da população, a utilização dos recursos humanos, naturais, financeiros, e tecnológicos de modo inteligente com o propósito de tornar a cidade mais atrativa, sustentável e resiliente para os cidadãos que nela residem, para a atração de novos investimentos, principalmente na área de tecnologia, e novos talentos que possam continuar a estimular o ecossistema de inovação.

Em 2020 foi entregue à comunidade, o MasterPlan de Bento Gonçalves. O documento foi redigido pela Câmara Setorial Bento +20, com apoio da CIC, MOVERGS e mais de 25 outras entidades, na articulação com o poder público. O material foi entregue para auxiliar os planos de governo a serem implementados durante os próximos 20 anos para transformar Bento Gonçalves em uma cidade inteligente e sustentável. O documento contou com a participação de 200 pessoas de diversas áreas, somando mais de 10 mil horas técnicas.

O INOVA Bento alinha a visão de futuro com as práticas de inovação. Extrapola o espaço físico para atuar extramuros, chegando em todos os ambientes da cidade, impactando positivamente a sociedade, e o meio ambiente onde estão todos os atores do ecossistema, entregando seus benefícios em forma de serviços mais abrangentes, ágeis, e de fácil aplicação e resolução de problemas. É necessária a difusão da cultura da inovação para que todos sejam nela incluídos gradativamente.

Por isso, o INOVA Bento nasce como um resultado de movimentos de vinculação das políticas públicas de desenvolvimento local e regional, com o interesse e necessidade dos empresários e da sociedade, articulando de atores de todas as hélices, envolvidas em um propósito.

O projeto é proposto pelo Centro da Indústria, Comércio e Serviços de Bento Gonçalves (CIC/BG). A

entidade que representa a sociedade civil organizada, com mais de 100 anos de existência e que representa mais de 700 associados, de todos os setores da matriz econômica. Conta ainda com o apoio da Associação das Indústrias de Móveis do Estado do RS – MOVERGS, que atua fortemente na representatividade do setor moveleiro. É praticamente impossível dissociar a participação de ambas as entidades com a história de crescimento do município, Muito mais do que representar os anseios dos principais setores da economia local, responsáveis por elevar cidade à condição de uma das mais desenvolvidas do RS, as instituições também tem como uma de suas premissas mais valorosas o envolvimento direto e constante em causas comunitárias, exercendo o seu papel fundamental na construção de uma sociedade melhor. Dessa forma vem atuando há anos como uma das forças de governança capazes de representar o município, frente às principais demandas de representatividade. Para a instalação do INOVA Bento conta com a Universidade de Caxias do Sul (UCS), a qual possui núcleo universitário na cidade. Cabe a ICT desenvolver soluções e recursos humanos para as áreas de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI), provocando e auxiliando a comunidade para o desenvolvimento de inovações.

A UCS possui núcleos específicos de PDI, multidisciplinares, e de diversas áreas do conhecimento, o que possibilita ampliação do escopo de competências tecnológicas. A região e a cidade contam com instituições de ensino qualificadas, como o Instituto Federal, EMBRAPA, Instituto SENAI de Tecnologia em Madeira e Mobiliário e outras instituições de ensino.

Para completar as hélices, o Poder público municipal compõem a aliança para a entrega do INOVA Bento a comunidade. Através da Coordenadoria de Tecnologia de Informação e Comunicação, cria-se um estreito laço para o desenvolvimento de soluções. A coordenação já tem trabalhando para unificar, modernizar e racionalizar ações na área interligação, integrando sistemas, redes de comunicação de dados, segurança de informações, propondo normas e procedimentos visando à padronização técnica quanto à aplicação e utilização de tecnologias da informação e comunicação; além disso supervisiona a Central de Computação (Datacenter) da Prefeitura Municipal e provê a infraestrutura necessária para capacitação e treinamento de servidores e gestores municipais, usuários de tecnologias de informação e comunicação.

Por meio de sua coordenadoria de tecnologia, o poder público se antecipou em relação à chegada da internet 5G ao Brasil, e manteve contato constante com o ministério das comunicações para adequar a legislação municipal a fim de receber a tecnologia, a lei, já tramitou e foi aprovada no final de janeiro deste ano. A nova tecnologia é de grande importância para o avanço tecnológico em diversas áreas, emergindo então a competência tecnológica de INFRAESTRUTURA 5G. Desta competência desdobra-se o desenvolvimento nas competências tecnológicas de Inteligência Artificial, Aplicações de IoT, Indústria 4.0, Realidade estendida, user experience, cidades inteligentes. Além das demandas tecnologias de interface de mundo real/virtual, considera-se ações e soluções para ESG e Materiais avançados, em parceria com as ICTs para atendimento de demandas, discussões de possibilidades e possíveis desenvolvimentos tecnológicos portadores de futuro.

De forma geral, o INOVA Bento promoverá o desenvolvimento e relacionamento de todas as áreas econômicas, (indústria, academia, poder público e sociedade) acolhendo novas ideias, fomentando empreendedores, promovendo inovação aberta, e mobilizando a cultura de inovação do município.

E disso emerge a Missão e Visão do Centro de Inovação, e o principal resultado do projeto é andar na direção das orientações estratégicas:

**Missão:** Potencializar a cultura de empreendedorismo e inovação, gerando e alavancando novos negócios, fomentando a economia da região.

**Visão:** Tornar o INOVA Bento uma referência em Gestão da Inovação em Bento Gonçalves e região.

**6. Cronograma e Plano de Trabalho do Bolsista** (Macro entregas, atividades, entregáveis e cronograma por mês de projeto).

Macro	Descrição	Atividade	Entregável
Operação	Implantação das atividades de operação do INOVA Bento	Implantação do programa de Pré-incubação (Pilar solução para startups)	Regras de pré-incubação Relatórios de operação
		Implantação do programa de Incubação (Pilar solução para startups)	Regras de incubação Relatórios de operação
		Realização de atividades para atendimento a desafios tecnológicos (Pilar solução para empresas)	Lista de desafios das empresas Evidências fotográficas
		Realização de atividades de qualificação dos empreendedores (Pilar Educação)	Conteúdo programático das atividades + lista de presença dos eventos
		Realização de atividades com investidores, agências de fomento (Pilar funding)	Relatório de conexões Evidências fotográficas
		Implantação de uma plataforma de conexões de ideias, juntando demandas com oportunidades para desenvolvimento de projetos futuros	Tela da Plataforma
Consolidação	Consolidação da operação, avaliação dos resultados, encerramento do projeto	Realização de eventos de apresentação de resultados parciais e incentivos futuros (Pilar Educação, Incentivo)	Evento: 3º Fórum de Inovação de Bento Gonçalves

## 6.1 Detalhamento do plano de trabalho

### MACRO ENTREGA OPERAÇÃO

Nesta etapa considera-se desenvolver as atividades de criação de métodos de operação, e depois dando atenção a cada pilar do Centro. Esta etapa é dividida nas atividades:

- a. Implantação do programa de Pré-incubação: Implantação dos processos de pré-incubação, edital de seleção e ideias, mentorias e acompanhamentos.
- b. Implantação do programa de incubação: Implantação dos processos de pré-incubação, edital de seleção e ideias, mentorias e acompanhamentos.
- c. Realização de atividades para atendimento a desafios tecnológicos (Pilar solução para empresas): Desenvolvimento de ações em conjunto com empresas associadas.
- d. Realização de atividades de qualificação dos empreendedores (Pilar Educação): Desenvolvimento de ações em conjunto com empresas associadas e empreendedores.

Esta etapa ainda considera a implantação de uma plataforma de conexões de ideias, juntando demandas com oportunidades para desenvolvimento de projetos futuros. Assim a conectividade do Centro pode acontecer de forma potencializada, juntando conexões de diversos locais.

### MACRO ENTREGA CONSOLIDAÇÃO

Esta atividade diz respeito à consolidação do INOVA Bento. Envolve a realização de eventos de apresentação de resultados parciais e incentivos futuros (Pilar Educação, Incentivo) - 3º Fórum de Inovação de Bento Gonçalves, sendo um evento por ano. A intenção é consolidar e mobilizar mais parceiros a iniciativa compartilhando boas práticas e fomentando novas iniciativas em inovação.

Também consiste em entregar um artigo científico a comunidade acadêmica, em periódico de referência elencado o estudo de caso.



## 7. Parcerias

São parceiros promotores do projeto:

- CENTRO DA INDUSTRIA E COMÉRCIO DE BENTO GONÇALVES
- MOVERGS
- PREFEITURA
- BENTO +20

Além destes, já demonstraram interesse nas ações do INOVA Bento, as empresas e entidade abaixo relacionadas:

- Tacchini Sistema de Saúde
- Bertolini SA
- Lobger Logistica
- M. Dias Branco
- Promob
- Anderle Transportes
- Artefatos e Borracharia PCR
- De Toni Componentes
- Meber Metais
- Mesal Maquinas
- Monofrio
- Paese distribuidora de Ferramentas
- Transportadora Ravello
- Zegla
- Atomo Capital
- Casttini
- Dalca Digital
- Frete Gestão
- LNF Latino Americana
- Luimar Móveis
- Prestige Imóveis
- Termo Aquecimento
- Vinícola Cainelli
- RCP Assessoria Contábil e Administrativa

### ICTs COM MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE

Além da UCS como proponente, manifestaram interesse as ICTS:

- IF Bento Gonçalves
- SENAI
- UNICNEC
- UNIVATES

### ENTIDADES QUE MANIFESTARAM INTERESSE:

- Abeban
- Affemaq
- Apescont BG
- Aprovale
- Ascom
- Ascori

- Bento e Região
- CDL Bento Gonçalves
- Consepro
- Corede Serra
- Funda Parque
- Fundação Proamb
- Movergs
- Segh
- Sepro RGS
- Simme
- Simplavi
- SindiBento
- Sindilojas
- Sindmoveis
- Trinopolo